

C-3 Energiemanagement actieplan



Periode: januari 2020 t/m december 2022

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	1
2.	Doelstellingen	2
2.1	Doelstellingen	2
3.	Plan van aanpak	3
3.1	Maatregelen	3
3.2	Gerealiseerde maatregelen in 2020 en 2021	1
3.3	Projecten met gunningvoordeel	1
3.4	Monitoring en meting	1
3.5	Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen	1
4.	Participatie in CO ₂ initiatieven (Invalshoek D)	2
4.1	Afrondende deelnames	2
4.2	Deelname aan initiatief 'Bewust omgaan met energie'	2
4.3	Deelname 'Blauwzaam'	2
5.	Verantwoordelijkheden en taakstellingen	3
5.1	Algemene beschrijving verantwoordelijkheden	3

1. Inleiding

Voor u ligt het energiemangement actieplan van P. Kwakernaak Holding B.V.

Kwakernaak wil vanuit haar maatschappelijke verantwoordelijkheid haar energieverbruik en CO₂-uitstoot verminderen.

In dit document zijn de doelen vastgelegd en is beschreven welke maatregelen er worden getroffen om de CO₂-uitstoot verder terug te dringen. Daarnaast is aangegeven aan welke initiatieven wordt deelgenomen om in de sector gezamenlijk tot een oplossing te komen die de CO₂-uitstoot kunnen verlagen.

Tweemaal per jaar zal over de voortgang van de doelstellingen in dit rapport worden gerapporteerd.

Dit document is onderschreven door de directie. Tevens is het gecommuniceerd, zowel intern als extern en daarnaast is het geïmplementeerd.

2. Doelstellingen

2.1 Doelstellingen

De algemene doelstelling van P. Kwakernaak Holding B.V. is om het energieverbruik van de onderliggende entiteiten te reduceren.

2.2 Reductie van CO2 emissies (Invalshoek B)

Reductiedoelstellingen

Voor de periode 2020 t/m 2022 zijn reductiedoelstellingen opgesteld voor Kwakernaak en Incafin. De doelstellingen van Incafin zijn gelijk gehouden aan de doelstellingen van Kwakernaak. Het inzicht in het verbruik bij Incafin is nog te minimaal om een nauwkeurige reductie inschatting te maken.

De doelstellingen zijn concreet gemaakt en in vijf categorieën verdeeld in de tabel hieronder. De reductiedoelstellingen worden gerelateerd aan het aantal FTE, respectievelijk aan de gewerkte uren.

Scope		Gerelateerd aan	Doelstelling 2020	Doelstelling 2021	Doelstelling 2022
Scope 1	Vrachtauto's	Gereden kilometers	2%	2%	2%
	Materieel	Draaiuren	2%	2%	2%
	Bestelauto's	Gereden kilometers	2%	2%	2%
	Verwarming (aardgas-verbruik gebouw)	Graaddagen	1%	1%	1%
Scope 2	Elektriciteitsverbruik (gebouw)	Oppervlakte gebouwen	2%	2%	2%
Scope 3	Business travel	Gereden kilometers	2%	2%	2%

Eigen stellingname Kwakernaak

Veruit de grootste uitstoot van scope 1 is te herleiden tot dieselgebruik van voertuigen. Het is dan ook aannemelijk dat de reductie moet worden gezocht in het verminderen van het verbruik van de vrachtwagens, bestelwagens en materieel. Dit kan enerzijds door middel van het vervangen van vrachtwagens/bestelwagens door nieuwere/zuinigere modellen aan te schaffen, anderzijds door het sturen op bewustzijn van directie en personeel. Het wagenpark is niet dermate oud, er staat dan ook nog niet veel op de nominatie staat om te vervangen. Wel is er sinds korte tijd veel meer aandacht voor rijden met kleine voertuigen waar mogelijk. Tot voorkort werden grote vrachtwagens dagelijks ingezet. Nu wordt één vrachtwagen ingezet voor laden/lossen van materieel op projecten en verder gaat men zoveel mogelijk met kleine(re) voertuigen heen en weer. Dit is zo goed in de bedrijfsvoering doorgevoerd dat de reductieverwachting hiervan groot is. Gelet op bovenstaande onderbouwing zijn wij dan ook van mening dat een reductie van 2% per jaar voldoende ambitieus is.

Bij scope 2 betreft dit de elektriciteit die benodigd is voor de WKO installatie. Daarnaast zijn het de machines en de verlichting die veel verbruiken en dus ook CO₂ uitstoot veroorzaken.

De WKO installatie heeft 2 updates gekregen waarmee met minder verbruik een hoger rendement zal kunnen worden gerealiseerd. De verlichting wordt gefaseerd vervangen door LED. (De eerste 2 hallen zijn reeds uitgevoerd).

Wat betreft scope 1 en 2 zijn de doelstellingen in deze onzekere tijden voldoende ambitieus. Uit alle genomen, geplande en lopende maatregelen blijkt dat er zowel in tijd als geld actie wordt ondernomen om CO₂ reductie te realiseren.

Scope 3 (business travel) is in ons bedrijf geen materiele emissie, wel zal gestuurd worden op het carpoolen door medewerkers waar mogelijk.

Eigen stellingname Incafin

Veruit de grootste uitstoot van scope 1 is te herleiden tot dieselgebruik van voertuigen en de verwarming van het pand. Het is dan ook aannemelijk dat de reductie moet worden gezocht in het verminderen van het verbruik van de bestelwagens en personenauto's als het brandstofverbruik voor de verwarming van het pand. Dit kan enerzijds door middel van het vervangen van voertuigen door nieuwere/zuinigere modellen aan te schaffen,

anderzijds door het sturen op bewustzijn van directie en personeel. Het wagenpark is niet dermate oud, er staat dan ook nog niet veel op de nominatie staat om te vervangen.

Voor wat de verwarming van het pand betreft hebben we te maken met situatie dat het een huurpand betreft waar we een alternatieve locatie voor zoeken. Investerings in het bestaande pand zullen dan ook minimaal worden gedaan. Er dient een focus te zijn op de bewustwording van de gebruiker. Gelet op bovenstaande onderbouwing zijn wij dan ook van mening dat een reductie van 2% per jaar voldoende ambitieus is.

Bij scope 2 betreft dit de elektriciteit die benodigd is voor de bedrijfsvoering. Dit is totaal 1/6 deel van de CO₂ uitstoot van Incafin. Daar zullen alleen in de marge mogelijkheden tot reductie zijn.

Wat betreft scope 1 en 2 zijn de doelstellingen in deze onzekere tijden voldoende ambitieus. Uit alle genomen, geplande en lopende maatregelen blijkt dat er zowel in tijd als geld actie wordt ondernomen om CO₂ reductie te realiseren.

Scope 3 (business travel) is in ons bedrijf geen materiele emissie, wel zal gestuurd worden op het carpoolen door medewerkers waar mogelijk.

Op basis van een vergelijk met sectorgenoten aan de hand van op hun websites vermelde reductiemaatregelen, eigen maatregelen en de ingevulde maatregellijst concludeert P Kwakernaak Holding B.V. een middenmoter te zijn.

Onderzoek reductiemogelijkheden

Input:

- Overleg managementteam
- Overleg met medewerkers / toolbox meeting
- Gesprekken met opdrachtgevers en leveranciers
- Footprint afgelopen jaar
- Investeringsplanning

Output:

- Kantoor
- Werkplaats
- Machines / bedrijfsauto's
- Personeel
- Organisatie / planning
- Opdrachtgevers / leveranciers
- Projectlocaties
- Business travel

3. Plan van aanpak

3.1 Maatregelen

Om de reductiedoelstellingen te realiseren is het noodzakelijk om maatregelen te nemen. Kwakernaak maakt hiervoor gebruik van de maatregelenlijst van de Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen (SKAO). Dit is een onuitputtelijke lijst met maatregelen die bijdragen aan een CO₂ -reductie. De maatregelen zijn er in 3 niveaus:

- **A:** standaard
- **B:** vooruitstrevend
- **C:** ambitieus

Hieronder zijn per categorie de actuele maatregelen van Kwakernaak weergegeven.

Bedrijfshallen en terreinen

Maatregel	Verantwoordelijk	Gepland	Gerealiseerd	Reductie
Categorie A (Kwakernaak) Het bedrijf heeft aantoonbaar de relevante 'erkende maatregelen voor bedrijfshallen' geïmplementeerd in alle bedrijfshallen die het bedrijf in gebruik heeft c.q. voor zover in die lijst aangegeven: worden op natuurlijke momenten doorgevoerd. Alle verlichting in de bedrijfshallen vervangen voor LED verlichting.	CR	12/2022	04-2021 zijn de eerste 2 werkplaatsen voorzien van LED verlichting.	3% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 2
Eigen maatregel (Incafin): Onderzoeken mogelijkheden groene stroom in België	HH/PK	12-2023		100%
Eigen maatregel (Incafin): Alternatief bedrijfspand overwegen	PK	12-2025		30%
Eigen maatregel (Kwakernaak): Erop letten dat deuren van vertrekken niet onnodig open staan.	HH	10/2022		4%

Kantoren (gebouwen)

Maatregel	Verantwoordelijk	Gepland	Gerealiseerd	Reductie
Categorie B (Kwakernaak) Optimalisatie klimaatinstallaties: Bij minimaal 75% van alle kantoren wordt de klimaatinstallatie tenminste elke 5 jaar geoptimaliseerd door een professioneel installatiebedrijf. De WKO installatie zijn aanpassingen in doorgevoerd met als doel een hoger rendement te realiseren.	CR		06/2022	10% op werkelijk verbruik 5% op verbruik scope 2
Eigen maatregel (Kwakernaak): Tijdschakelaar op koffieautomaten: Tegengaan van het verwarmen van de koffieautomaten buiten werktijden (eigen maatregel)	HH	12/2022		2% op werkelijk verbruik 0,25% op verbruik scope 2
Categorie A (Kwakernaak) Inkoop groene stroom en/of Nederlandse Garantie Van Oorsprong (GVO) Meer dan 75% van de gebruikte elektriciteit is groene stroom of vergoend met Nederlandse GVO's Huidige contract loopt nog tot en met eind 2021	HH	12/2021		100%
Categorie A (Kwakernaak) Alle Erkende Maatregelen: Energiebesparing kantoren zijn doorgevoerd c.q. voor zover in die lijst aangegeven: worden op natuurlijke momenten doorgevoerd. Alle verlichting in de kantoren vervangen voor LED verlichting. Reductie: 3%	CR/HH	12/2023		10% op werkelijk verbruik 5% op verbruik scope 2

Logistiek & Transport

Maatregel	Verantwoordelijk	Gepland	Gerealiseerd	Reductie
Categorie B (Incafin + Kwakernaak) 10% - 20% van de brandstof die getankt wordt is aantoonbaar hernieuwbare brandstof. Besluit nemen dit al dan niet te implementeren.	HH	12/2023		
Categorie B (Kwakernaak) Stimuleren zuinig rijden door Het Nieuwe Rijden: Minstens 90% van de chauffeurs is op cursus "het nieuwe rijden" geweest en krijgt elke 5 jaar opfriscursus.	HH	12/2022		2% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie A (Kwakernaak) Tegengaan stationair draaien vrachtwagens: Bedrijf maakt afspraken met chauffeurs over het tegengaan van stationair draaien en kan dit aantonen. (categorie A) Onderzoeken of voertuigen veel stationair draaien en afhankelijk van de uitkomst hieraan gerelateerde maatregelen nemen. Opstarten nadat implementatie van Blackbox systeem nieuwe versie is gerealiseerd.	HH	12/2022		2% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie A (Kwakernaak) Stimuleren zuinig rijden door Monitoring: Monitoring brandstofgebruik en 3-maandelijkse terugkoppeling naar bestuurders.	HH	10/2022		2% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie C (Kwakernaak) Toepassing black box systeem met directe terugkoppeling en feedback vanuit organisatie (Toolbox meeting oid).	HH	12/2022 Implementatie is juni 2022 gestart.		2% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie A (Incafin + Kwakernaak) Controle juiste bandenspanning vrachtauto's: Jaarlijkse controle bandenspanning bij alle (vracht)auto's	HH/WP	12/2021		3% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1

Materieel

Maatregel	Verantwoordelijk	Gepland	Gerealiseerd	Reductie
Eigen maatregel (Kwakernaak) Één aggregaat is nog niet oud, maar aftoeren functioneert niet (goed). Dit laten onderzoeken door leverancier en zo nodig laten aanpassen.	GV	07/2020	9/2020	ntb
Categorie A (Kwakernaak) Toepassing mobiele werktuigen op basis van een hybride systeem/technologie: Minimaal één mobiel werktuig in gebruik heeft dat gebaseerd is op hybride technologie, waarbij het bedrijf kan aantonen dat deze machine minder CO2-emissies uitstoot dan een gelijksoortige conventionele machine. Opmerking: Bij vervanging of aanschaf bepalen of het haalbaar is een exemplaar aan te schaffen op hybride technologie.	HH	12/2023		10% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Eigen maatregel: (Kwakernaak) Stationair draaiuren tegengaan. Hiervoor is het noodzakelijk op projectlocaties te monitoren en te sturen op	HH	12/2020		3% op werkelijk verbruik 0,25% op verbruik scope 1

bewustwording en gedrag van medewerkers.				
Categorie B (Kwakernaak) Elektrificeren handgereedschap: Aantoonbaar beleid vervanging / invoering elektrisch handgereedschap in plaats van handgereedschap op brandstof.	HH/BL	01/2022		3% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie B (Kwakernaak) 10% tot 20% van de brandstof die getankt wordt is aantoonbaar hernieuwbare brandstof. Besluit nemen dit al dan niet te implementeren.	HH	12/2023		3% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie B (Incafin + Kwakernaak) Toepassing hybride aggregaat: Bedrijf zet tenminste één hybride aggregaat in. Opmerking: Bij vervanging of aanschaf bepalen of het haalbaar is een exemplaar aan te schaffen op hybride technologie.	HH	12/2025		10% op werkelijk verbruik 2% op verbruik scope 1
Categorie A Het bedrijf kan aantonen dat het minimaal één mobiel werktuig in gebruik heeft dat gebaseerd is op hybride technologie, waarbij het bedrijf kan aantonen dat deze machine minder CO2-emissies uitstoot dan een gelijksoortige conventionele machine.	HH	12/2023		50% op werkelijk verbruik 2% op verbruik scope 1

Personen/Mobiliteit

Maatregel	Verantwoordelijk	Gepland	Gerealiseerd	Reductie
Eigen maatregel (Kwakernaak) Efficiënt omgaan woon-werkverkeer: Medewerkers die een zakelijk voertuig mee naar huis nemen, kunnen de volgende dag direct naar de projectlocatie rijden en niet eerst via Groot-Amers.	HH	12/2020	12/2020	3% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 3
Eigen maatregel (Kwakernaak) Bepalen of we beleid willen opstellen t.a.v. personenauto's t.a.v. de maximale uitstoot.	HH/DT	12/2021		ntb
Categorie A (Kwakernaak) Stimuleren zuinig rijden: Het Nieuwe Rijden Toolbox zuinig rijden ter beschikking stellen aan alle bestuurders	HH	05/2022	Blijvend actueel	3% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie A (Kwakernaak) Stimuleren zuinig rijden: Monitoring Monitoring brandstofgebruik en 3-maandelijkse terugkoppeling naar bestuurders	HH	10/2022	Blijvend actueel	1% op werkelijk verbruik 0,5% op verbruik scope 1 en 3
Eigen maatregel (Incafin + Kwakernaak) Aanschaf zuinigere modellen: Bij vervanging zuinigere modellen aanschaffen	HH	12/2022	Blijvend actueel	5%
Eigen maatregel (Kwakernaak) Onderzoeken/tegengaan stationair draaien (eigen maatregel) Opmerking: Eerst het inzicht in stationair draaien verbeteren. Daarna, indien nodig maatregelen nemen.	HH	12/2022		2% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Eigen maatregel (Incafin + Kwakernaak)	HH/PK	12/2022	Blijvend actueel	2% op werkelijk verbruik

Bij aanschaf nieuwe bedrijfsvoertuigen, deze direct laten begrenzen.				1% op verbruik scope 1
Categorie C (Incafin) Snelheidsbegrenzers op busjes : Eerst onderzoeken of bestaande busjes reeds zijn begrensd.	HH/GV	12/2022		ntb
Categorie A (Kwakernaak) Stimuleren carpoolen: Bedrijf stimuleert actief carpoolen tussen werknemers en kan dit aantonen. Opmerking: Onderzoeken of we dit nog kunnen verbeteren.	HH	06/2022	05/2022	3% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 3
Categorie B (Kwakernaak) Het bedrijf biedt een regeling voor de vergoeding van aankoop van een fiets of e-bike voor alle werknemers.	HH	07/2022	07/2022	2% op verbruik scope 3
Gemiddeld aantal vervoersbewegingen (woon-werkverkeer, zakelijke reizen) per medewerker met kantoorfunctie is aantoonbaar met 10% gereduceerd tov pre-corona tijd (2019)	HH	01/2022	01/2022	3% op werkelijk verbruik 2% op verbruik scope 1
Categorie A Jaarlijkse controle bandenspanning bij meer dan 50% van de auto's die beschikbaar gesteld zijn door de organisatie.	HH	12/2022		3% op werkelijk verbruik 0,5% op verbruik scope 1
Eigen maatregel (Kwakernaak) Testen of het zinvol is rijroutes voor onderhoudsmonteurs voor te bereiden en te laten gebruiken.	HH	05/2022	05/2022	-

3.2 Gerealiseerde maatregelen in 2021 en 2022

In de genoemde periode is voortgeborduurd op de maatregelen van de voorliggende periodes. Hieronder een opsomming van gerealiseerde maatregelen in 2021 en 2022 (tot op heden):

2021

- Implementatie efficiënt woon-werkverkeer: Medewerkers die een zakelijk voertuig mee naar huis nemen, kunnen de volgende dag direct naar de projectlocatie rijden en niet eerst via de bedrijfslocatie;
- Toolbox i.v.m. vergroten bewustzijn over slim en zuinig rijden;
- Halfjaarlijkse monitoring van het brandstofverbruik en interne terugkoppeling hierover;
- WKO installatie verduurzaamd;
- TL verlichting in 2 loodsen vervangen voor LED verlichting;
- Dubbele laadpaal geplaatst;

2022

- Bij aanschaf nieuwe brandstofvoertuigen zuinigere modellen aangeschaft;
- Implementatie rijroutes;
- Toolboxes i.v.m. vergroten bewustzijn over slim en zuinig rijden;
- Introductie fietsplan;

3.3 Projecten met gunningvoordeel

Er zijn op dit moment geen projecten met gunningsvoordeel.

3.4 Monitoring en meting

Dit hoofdstuk omschrijft hoe wij de vastgestelde energiestromen meet en registreert.

- De liters brandstofverbruik worden gemeten op basis van overzichten van diverse brandstofleveranciers.
- Elk benzinevoertuig heeft zijn eigen tankpas, hierdoor is er een administratief onderscheid mogelijk.
- Elk dieservoertuig bij Incafin heeft een eigen tankpas.
- Elk dieservoertuig bij Kwakernaak heeft een eigen tanktag, hierdoor is er een administratief onderscheid mogelijk.
- Tevens is het mogelijk om bij rijdend materieel kilometers te registreren.
- Elektriciteitsverbruik wordt afgelezen via MijnEneco en MijnEngie.
- Gasverbruik wordt gemonitord door aflezen stand op gasmeter.

De metingen worden halfjaarlijks uitgevoerd. Per half jaar wordt de voortgang gemonitord, ter controle op het behalen van de doelstellingen.

3.5 Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen

Het energiemanagement systeem wordt jaarlijks intern en extern geaudit. Tijdens deze audit kunnen er afwijkingen of aandachtspunten geconstateerd worden. Hieruit volgend wordt er een audit rapportage opgesteld, waarbij de corrigerende en preventieve maatregelen beschreven en geverifieerd worden.

4. Participatie in CO₂ initiatieven (Invalshoek D)

4.1 Afrondende deelnames

Deelname aan CO ₂ reductieprogramma 'Bewust omgaan met energie'	
Omschrijving	Dit initiatief is erop gericht om gezamenlijk doelen te stellen en maatregelen te nemen om een reductie van het energieverbruik te realiseren en daarmee ook te voldoen aan de normen uit de CO ₂ -Prestatieladder.
Startdatum	12-04-2018
Einddatum	31-12-2020
Deelname	Actieve deelname door het leveren van informatie over het programma binnen Kwakernaak B.V. en verdere kennisuitwisseling. Het sectorinitiatief richt zich met name op het brandstofverbruik van de deelnemers, gerelateerd aan vervoer en mobiele werktuigen omdat dit bij alle deelnemers de meest materiële emissie is.
Emissie	Het heeft betrekking op de regionale CO ₂ -uitstoot.
Top tien	Nee
Resultaten	. Samenvattend heeft 1/3e van de deelnemende bedrijven de doelstellingen behaald, 1/3e van de bedrijven is goed op de weg en 1/3e heeft nog geen inzet getoond naar de doelstellingen toe.
Budget	€170,00 per bijeenkomst in 2020-2021, in totaal 2 bijeenkomsten per jaar.

4.2 Deelname aan initiatief 'Bewust omgaan met energie'

Deelname aan CO ₂ reductieprogramma 'Bewust omgaan met energie'	
Omschrijving	Dit initiatief is erop gericht om gezamenlijk doelen te stellen en maatregelen te nemen om een reductie van het energieverbruik te realiseren en daarmee ook te voldoen aan de normen uit de CO ₂ -Prestatieladder.
Startdatum	01-01-2021
Einddatum	2024
Deelname	Actieve deelname door het leveren van informatie over het programma binnen Kwakernaak B.V. en verdere kennisuitwisseling. Het sectorinitiatief richt zich met name op het brandstofverbruik van de deelnemers, gerelateerd aan vervoer en mobiele werktuigen omdat dit bij alle deelnemers de meest materiële emissie is.
Emissie	Het heeft betrekking op de regionale CO ₂ -uitstoot.
Top tien	Nee
Resultaten	
Budget	€170,00 per bijeenkomst in 2020-2021, in totaal 2 bijeenkomsten per jaar.

4.3 Deelname Kwakernaak aan 'Blauwzaam'

Deelname Blauwzaam	
Omschrijving	Stichting BlauwZaam neemt samen met ondernemers, overheid, onderwijs en organisaties initiatieven voor het verduurzamen van de regio zodat het voor iedereen goed werken, wonen en recreëren is. Tientallen ondernemers vanuit de regio Alblasserwaard/Vijfheerenlanden zijn hier nauw bij betrokken. Met regelmaat worden er door Stichting BlauwZaam bijeenkomsten georganiseerd. Kwakernaak ondersteunt deze initiatieven door Stichting BlauwZaam financieel te ondersteunen en met regelmaat een actieve bijdrage te leveren door bijeenkomsten te bezoeken.
Budget	Partnerschap: minimale vergoeding van € 250,00 per jaar

5. Verantwoordelijkheden en taakstellingen

5.1 Algemene beschrijving verantwoordelijkheden

Organisatie	Eindeverantwoordelijke	Verantwoordelijke stuurcyclus (KAM)	Contactpersoon emissie inventaris
Kwakernaak B.V.	Peter Kwakernaak	Heidy Harkema	Heidy Harkema